



- "Oberleitung" der Gesellschaft (Art. 716a Abs. 1 Ziff. 1 OR)
- Geschäftsführung (Art. 716 Abs. 2 OR)
 - Möglichkeit der Delegation der Geschäftsführung (Art. 716 Abs. 2 und Art. 716b OR)
 - Schranken einer Delegation der Geschäftsführung: unübertragbare und unentziehbare Aufgaben (Art. 716a OR)
 - subsidiäre Generalkompetenz des Verwaltungsrates – Geschäftsführungsaufgaben der Generalversammlung (vgl. Art. 716 OR)?
- Oberaufsicht über die mit der Geschäftsführung betrauten Personen (Art. 716a Abs. 1 Ziff. 5 OR)
- Vertretung (Art. 718 Abs. 1 Satz 1 OR)
 - Einzelvertretungsbefugnis und -vertretungsmacht nach Gesetz (Art. 718 Abs. 1, Art. 718a Abs. 1 OR), Kollektivvertretungsbefugnis und -vertretungsmacht in der Praxis die Regel
 - Vertretungsbefugnis und Vertretungsmacht bezüglich aller Rechtshandlungen, "die der Zweck der Gesellschaft mit sich bringen kann" (Art. 718a Abs. 1 OR)
 - Beschränkungen der Vertretungsbefugnis (siehe Art. 718a Abs. 2 OR), insbesondere von Gesetzes wegen im Fall eines Inselfachgeschäfts (Selbstkontrahieren, Doppelvertretung)



- keine Übertragung der Aufgaben an ...
 - einzelne Verwaltungsratsmitglieder oder an Verwaltungsratsausschüsse
 - eine Geschäftsleitung
 - die Generalversammlung
- Schranke einer Ausgestaltung der Aktiengesellschaft als "Basisdemokratie"
- keine Übertragung der Entscheidzuständigkeit, doch kann insbesondere die Vorbereitung von Beschlüssen delegiert werden (Art. 716a Abs. 2 OR)
- "Grundnorm" der Corporate Governance nach schweizerischem Aktienrecht
- Bedeutung von Art. 716a OR bei Konzerntochtergesellschaften



- **Oberleitung der Gesellschaft** (Art. 716a Abs. 1 Ziff. 1 OR)
 - Festlegung der Strategie, unter Einbezug der damit verbundenen finanziellen Grundsatzentscheide
 - Risikobeurteilung (vgl. Art. 663b Ziff. 12 OR)
- **Festlegung der Organisation** (Art. 716a Abs. 1 Ziff. 2 OR), Erlass eines Organisationsreglements im Fall einer Delegation der Geschäftsführung (Art. 716b Abs. 1 und 2 OR)
- **Ernennung und Abberufung der mit der Geschäftsführung und der Vertretung betrauten Personen** (Art. 716a Abs. 1 Ziff. 4 OR, siehe auch Art. 721 OR)
- **Oberaufsicht über die mit der Geschäftsführung betrauten Personen, namentlich im Hinblick auf die Befolgung der Gesetze** (Art. 716a Abs. 1 Ziff. 5 OR)
- **Vertretung** (Art. 718 Abs. 3 OR)



- Verwaltungsrat als geschäftsführendes Organ (Art. 716 Abs. 2 OR): nach dem Gesetz die Regel, in der Praxis die Ausnahme
- Delegation der Geschäftsführung an ...
 - einzelne Verwaltungsratsmitglieder oder an Verwaltungsratsausschüsse
 - "Dritte": Geschäftsleitung
- Voraussetzungen einer Delegation der Geschäftsführung (siehe Art. 716b OR)
 1. Keine Delegation unübertragbarer Aufgaben (Art. 716a Abs. 1 OR)
 2. Statutarische Ermächtigung (Art. 716b Abs. 1 OR)
 3. Organisationsreglement (Art. 716b Abs. 1 und 2 OR)
- Festlegung der Organisation als unübertragbare und unentziehbare Aufgabe des Verwaltungsrates (Art. 716a Abs. 1 Ziff. 2 OR)



Organisation der Unternehmensleitung (II/II)



- geschäftsführende (exekutive) und nicht geschäftsführende (nicht exekutive) Verwaltungsratsmitglieder (siehe Art. 716b Abs. 1 OR)
- Exkurs: unabhängige Verwaltungsratsmitglieder
- Geschäftsleitung
- Verwaltungsratsausschüsse
 - Vorbereitung, Ausführung, Überwachung (Art. 716a Abs. 2 OR) oder/und eigene Entscheidkompetenz
 - ständige Ausschüsse (insbesondere *audit committee* und *compensation committee*) oder Ad-hoc-Ausschüsse
- Verhältnis Verwaltungsrat/Geschäftsleitung
 - Frage der personellen und organisatorischen Trennung von Strategie und Kontrolle einerseits und Geschäftsführung andererseits
 - Trennung ist die Regel in Grossgesellschaften, insbesondere in börsenkotierten Gesellschaften
 - häufig weitgehende Übereinstimmung von Verwaltungsrat und Geschäftsleitung in KMUs
 - Frage der Personalunion von Verwaltungsratspräsident und Geschäftsführungsvorsitzendem



- Grundlage und Voraussetzung einer (rechtswirksamen) Delegation der Geschäftsführung (Art. 716b OR; siehe BGer Urteile 4A_501/2007 und 4A_503/2007)
- Erlass durch den Verwaltungsrat (Art. 716a Abs. 1 Ziff. 2, Art. 716b Abs. 1 OR)
- Inhalt des Organisationsreglements (Art. 716b Abs. 2 OR)
- Funktion auch als Geschäftsreglement: Konstituierung des Verwaltungsrates, Sitzungen, Beschlussfassung, Zeichnungsberechtigungen, Ausstand, Protokollführung



- Handeln "mit aller Sorgfalt" (Art. 717 Abs. 1 OR)
- Ausrichtung an den "Interessen der Gesellschaft" (Art. 717 Abs. 1 OR)
- objektiverter, individualisierter Sorgfaltsmassstab
- Sorgfalt bei der Annahme des Mandats
- Sorgfalt bei Geschäftsentscheiden und im Umgang mit Risiken; *business judgment rule* (vgl. BGer 4A_306/2009, E. 7.2.4; 4C.201/2001, E. 2.1.2)
- Sorgfalt insbesondere bei der Verwendung von Gesellschaftsvermögen
 - Gewährung von Darlehen (BGer Urteil 6B_54/2008)
 - Bezahlung von Abgangsschädigungen (BGer Urteile 4A_174/2007 und 4A_188/2007)
 - Festlegung der Vergütungen (Art. 717 Abs. 1^{bis} E-OR 2011)



- Pflicht zur Wahrung der Interessen der Gesellschaft (Art. 717 Abs. 1 OR)
 - im Gegensatz zum Aktionär (siehe Art. 680 Abs. 1 OR)
- Schutz der Interessen der Gesellschaft als solcher
 - Geheimhaltungs- und Schweigepflicht
 - Konkurrenzverbot
- Wahrung der Interessen der Gesellschaft, nicht der eigenen Interessen oder derjenigen von nahestehenden Personen
 - Verbot von Insichgeschäften (Doppelvertretung, Selbstkontrahieren)
 - Pflichten des Verwaltungsrates einer Zielgesellschaft (Art. 29 BEHG)
- Wahrung der Interessen der Gesellschaft, nicht derjenigen einzelner Aktionäre, etwa nur der Mehrheitsaktionäre



- Treuepflicht bei Interessenkonflikten aufgrund eines "doppelten Pflichtenexus"
 - fiduziarische Verwaltungsratsmitglieder
 - Mitglieder des Verwaltungsrates einer Konzerntochtergesellschaft (siehe BGE 130 III 213 ff.)
 - Mitglieder der Verwaltungsräte von Gesellschaften, die in einer Geschäftsbeziehung oder einem Konkurrenzverhältnis stehen

- Umgang mit Interessenkonflikten (vgl. Art. 717a E-OR 2007)